

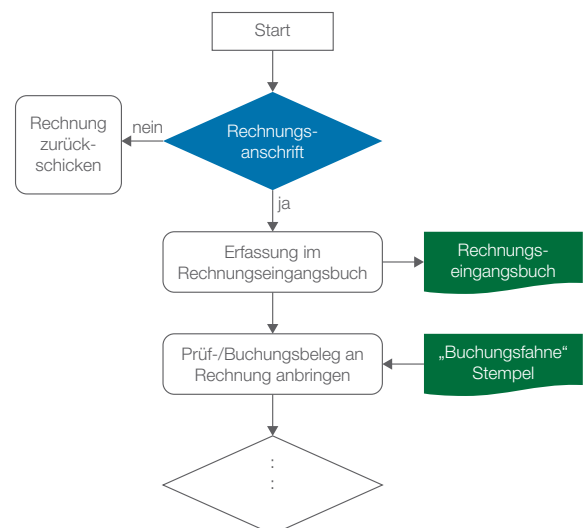
Die BWI-Bau-Prozessanalyse bietet Ihnen auf Basis einer Bestandsaufnahme aller baubetrieblichen und betriebswirtschaftlichen Prozesse Ihres Unternehmens eine Optimierung der Prozessabläufe hinsichtlich Struktur und Inhalten. Ziel ist eine effizientere Ablauf- und Aufbauorganisation, die die Verantwortungsbereiche und Aufgaben der Mitarbeiter klar definiert, zuordnet und abgrenzt, um den wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens sicherzustellen.

Unsere Prozessanalyse durchläuft drei Phasen:

In der ersten Phase wird im Unternehmen eine **Bestandsaufnahme** durchgeführt. Ziel ist es, einen detaillierten Einblick in die Unternehmensorganisation zu gewinnen.

In der zweiten Phase werden darauf aufbauend **Optimierungspotenziale** erarbeitet und mit der Unternehmensführung im Sinne eines Soll-Konzepts abgestimmt (Prozesshandbuch).

Die dritte Phase dient der **Umsetzung und Begleitung** des Soll-Konzepts im Unternehmen.



BWI-Bau-Beratungsprodukte setzen Standards

Wir benötigen ...

- Organigramme, Stellenbeschreibungen, QM-Handbuch (falls vorhanden)
- Arbeitsanweisungen, Verfahrensbeschreibungen oder Ähnliches
- Formulare, die als Arbeitshilfen genutzt werden (z. B. Leistungsmeldung)
- ggf. Modulbeschreibungen der genutzten Bausoftware

Vorbereitung seitens des BWI-Bau ...

- Analyse der Unternehmensstruktur auf Basis der o. g. Unterlagen
- Erarbeitung eines Leitfadens für die Einzelgespräche mit den Mitarbeitern aller wesentlichen Funktionsbereiche in Ihrem Unternehmen

Bestandsaufnahme im Bauunternehmen ...

- Führen von Mitarbeitergesprächen zur Beschreibung der vorhandenen Arbeitsabläufe
- Prozessanalyse sowohl auf Unternehmens- als auch auf Projektebene
- Aufzeigen von Optimierungsmöglichkeiten
- Ausarbeitung eines Konzeptvorschlags für ein praxisorientiertes Prozesshandbuch (Soll-Konzept) in Abstimmung mit der Unternehmensleitung

Erstellung eines Prozesshandbuchs seitens des BWI-Bau ...

- zur Beschreibung der optimierten Arbeitsprozesse verbunden mit der Reduzierung von Schnittstellenproblemen sowie
- zur Verbesserung der zentralen Ablaufprozesse und Organisationsstrukturen mit den bestehenden und/oder zusätzlichen Ressourcen

Umsetzung und Begleitung des Soll-Konzepts

- Abstimmung der kapazitiven Umsetzung mit der Unternehmensleitung
- Ausrichtung der zukünftigen Struktur der Arbeitsprozesse auf die strategisch geplante Aufbau- und Ablauforganisation

Baubetriebswirtschaft für die Praxis ...

Für eine persönliche Beratung oder weitere Informationen steht Ihnen das BWI-Bau-Team gerne zur Verfügung!

Rufen Sie uns an, wir freuen uns auf Sie!



Dipl.-Kfm. Prof.
Dr. Ralf-Peter Oepen
Geschäftsführer
R.Oepen@BWI-Bau.de
Telefon: +49 211 6703-275



Dipl.-Ing.
Dr.-Ing. Ingo F. Meyer
Prokurist
I.Meyer@BWI-Bau.de
Telefon: +49 211 6703-295

BWI-Bau GmbH

Institut der Bauwirtschaft
Uhlandstraße 56
40237 Düsseldorf