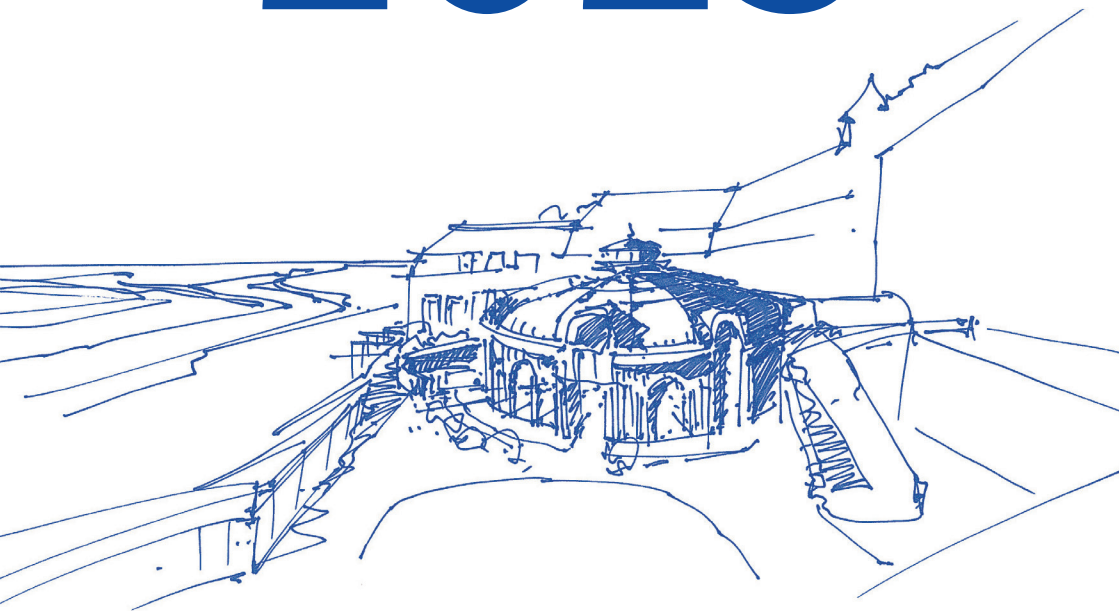


PETERSBERGER STRATEGIETAGE 2023



Krisenfestigkeit der Bauunternehmen stärken

18. und 19. September 2023

Sehr geehrte Damen und Herren,

die BAUINDUSTRIE NRW lädt Sie ein, bei den Petersberger Strategietagen 2023 am **18. und 19. September** mit uns zu diskutieren, wie Bauunternehmen resilienter gegenüber widrigen Rahmenbedingungen und Geschäftsentwicklungen werden können:

Die Krisenfestigkeit von Bauunternehmen stärken

Spätestens die Corona-Pandemie und der Ukraine-Krieg haben uns drastisch vor Augen geführt, wie anfällig unsere wirtschaftlichen Verflechtungen sind und wie schnell Krisen unterschiedlicher Art nicht nur unsere Ressourcen aufzehren, sondern auch den Blick auf unsere ureigene Aufgabe, nämlich das Bauen an sich, verändern:

Die Rahmenbedingungen unternehmerischen Handelns werden immer komplexer, Anforderungen unterschiedlicher Kategorien lassen sich zunehmend weniger miteinander vereinbaren, stehen teilweise sogar im Widerspruch zueinander. Alles, was Bauen bisher definierte, kommt auf den Prüfstand: Anfängen von den Materialien über die Verfahren bis hin zu Methoden und Werten.

Resilienz, d. h. Widerstandsfähigkeit gegenüber Krisen, ist nicht nur bei den Menschen gefragt, sondern wird auch für Unternehmen zum Überlebensfaktor schlechthin. Resilienz entsteht aber nur, wenn allgegenwärtige Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit zum Normalzustand wird. Die amerikanische Football-, Baseball- und Basketball-Legende

Wesley Eugene Fesler brachte es schon vor Jahrzehnten auf den Punkt:

»Widerstandsfähigkeit ist die Fähigkeit, anzugreifen und gleichzeitig wegzulaufen.«

Risikotragfähigkeit gewinnt jedoch nur, wer Entscheidungshintergründe und -prozesse versteht und die ihnen innewohnenden Spielregeln kennt.

Wir freuen uns auf Sie und laden Sie im Namen der BAUINDUSTRIE NRW herzlich ein, an den Petersberger Strategietagen 2023 teilzunehmen.

Ihre



Prof. Beate Wiemann

MONTAG, 18. SEPTEMBER 2023

15:00 Uhr

Anmeldung

Moderation der Veranstaltung: Michael Brocker
bekannt u. a. aus dem WDR5-Westblick

16:00 Uhr

Grußwort

Daniel Strücker
Präsident BAUINDUSTRIE NRW, Geschäftsführender Direktor Eiffage Infra-Bau SE

PERSPEKTIVVORTRAG – Operativ versus strategisch: Wird Ihr Risiko-Management den aktuellen Herausforderungen gerecht?

Prof. Dr. Utz Schäffer

Professor für Controlling und Unternehmenssteuerung; Direktor des Instituts für Management und Controlling der WHU – Otto Beisheim School of Management, Vallendar

Das Risiko-Management steht vor großen Herausforderungen. Gleichzeitig lässt der Status Quo in vielen Unternehmen eher zu wünschen übrig. Regeleinhaltung sowie die Quantifizierung, das Reporting und die Kontrolle bekannter operativer Risiken stehen im Mittelpunkt, werden allein den neuen Herausforderungen aber zunehmend weniger gerecht. In seinem Vortrag setzt sich Utz Schäffer kritisch mit dem Risiko-Management in deutschen Unternehmen auseinander und zeigt auf, was zu tun ist.

Utz Schäffer forscht vor allem zur Rolle von Controllern und der Transformation der Finanzfunktion. Er ist Autor zahlreicher Beiträge in führenden wissenschaftlichen Zeitschriften und Mitautor des erfolgreichsten deutschen Controlling-Lehrbuchs „Einführung in das Controlling“. Bis heute ist Utz Schäffer eng mit der Praxis verbunden, unter anderem als Vorsitzender des Kuratoriums des Internationalen Controller Vereins (ICV).

INITIATIVVORTRAG – Organisationsentwicklung und Veränderungsmanagement: Entscheidend ist die letzte Meile!

Dr. Dagmar Wötzel

The Art of Adaptive Organizations, Diespeck

In hochkomplexen Situationen mit vielen Beteiligten nachhaltige Lösungen mit den Menschen vorantreiben: Das ist ihr Geschäft. Seit über 30 Jahren beweist Dagmar Wötzel in verschiedenen verantwortungsvollen Transformationsrollen in großen globalen Unternehmen immer wieder auf's Neue, wie wichtig „bewegende“ Momente für das Veränderungsmanagement sind. Moving Moments ändern die Sichtweise, das Verständnis, ein Paradigma oder eine Perspektive für einen Menschen oder eine Gruppe. Jeder Moment hat dieses Potenzial: den bisherigen Weg neu zu definieren oder einen ganz neuen Weg einzuschlagen. Sie sind nur eine einzige Entscheidung – und eine ganze Menge Disziplin – davon entfernt, sich selbst und Ihr Geschäft zu transformieren.

ca. 19:00 Uhr **Abendlicher Empfang mit anschließendem Abendessen**

DIENSTAG, 19. SEPTEMBER 2023

9:00 Uhr Begrüßung und Einführung

9:00 Uhr Beta ist das „New Normal“: Veränderung ist unsere Tradition

Dipl.-Ing. Burkhardt Mohns, Geschäftsführender Gesellschafter der Walbert-Schmitz GmbH & Co. KG, Aachen

Das Anliegen von Burkhardt Mohns, der das Unternehmen seit 2005 erfolgreich führt, ist es, Veränderungsbereitschaft und -kompetenz zu fördern sowie Strukturen und Prozesse zu schaffen, die die Weiterentwicklung der gelebten Werte und damit qualitatives Wachstum auf Dauer und auch unabhängig von ihm als Unternehmenslenker sichert.

Liquiditätsfreiräume schaffen: Wie digitale Bürgschaften zur Risikominimierung beitragen

Jonathan Szejnmann, M.Sc., Geschäftsführer Trustlog GmbH, Hamburg

Er begleitete mehrere Jahre die Transformation der Axel Springer SE im Bereich New Media zu einem Digitalkonzern, baute anschließend für eine Unternehmensberatung den Geschäftsbereich Digital Business & Company Building auf, bevor er bei Trustlog den Aufbau und Betrieb einer digitalen Plattform für Bürgschaften übernommen hat.

Kaffeepause

Nationale Wasserstoffstrategie, Energiekopplung & Co.: Anpassung der Infrastruktur an die Herausforderungen erneuerbarer Energien

Dipl.-Ing. Rainer Stock, Stv. Abteilungsleiter Energiewirtschaft, Bereichsleiter Netzwirtschaft im Verband kommunaler Unternehmen, Berlin

Als Bereichsleiter Netzwirtschaft bündelt Rainer Stock seit Anfang 2008 im VKU die Fragen und Probleme der Mitgliedsunternehmen zu den netzwirtschaftlichen Themen. Dazu zählen die konkrete Unterstützung der Stadtwerke zu Fragen der Entflechtung, des Netzzugangs und -anschlusses sowie der Kosten- und Anreizregulierung als auch die Politikberatung im Rahmen von Stellungnahmen und Anhörungen.

Arbeitsweltszenarien 2040: Wieviel Zukunft vertragen wir?

Dipl.-Ök. Nina Till, B.Sc., Wirtschaftspsychologin und Expeditionsexpertin für Transformationen nt-counseling, Ratingen

Nina Till verfügt über langjährige Erfahrung, u. a. bei der thyssenkrupp Steel Europe AG, Teams und Führungskräfte in Change-Prozessen zu begleiten. Seit 2021 wirkt sie als selbständiger Business Coach und Beraterin.

ca. 15:00 Uhr Ende der Veranstaltung

UNTERNEHMENSEBENE

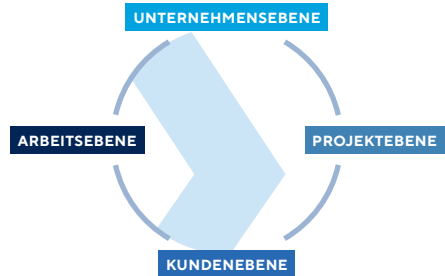
Auf der Unternehmensebene interessiert uns, wie Unternehmen einen 360°-Grad-Turnaround schaffen können, wenn traditionelle Geschäftsfelder wegbrechen und das gesamte Unternehmen neu ausgerichtet werden muss. Die dahinterliegenden Entscheidungen verlangen nicht nur unternehmerischen Mut, sondern benötigen ebenfalls weitreichende strategische Visionen und nicht zuletzt finanzielle Stärke, organisatorische Disziplin und ein konsequentes Veränderungsmanagement.

PROJEKTEBENE

Auf der Projektebene zeigen wir auf, wie Bürgschaften über eine kostenfreie Plattform effizient, zeitsparend und flexibel organisiert und verwaltet werden können. Sowohl Kredit- als auch Bürgschaftsvolumina werden weniger belastet und die Liquidität des Unternehmens sogar signifikant verbessert – ein wesentliches Element, Unternehmen krisensicher aufzustellen.

KUNDENEBENE

Auf der Kundenebene befassen wir uns mit der Frage, welche Auswirkungen die Energiewende auf die Bauaufgaben der Zukunft hat. Wie ändern bzw. verschieben sich die kommunalen Bauaufgaben und zwangsläufig damit auch die Leistungsfelder für Unternehmen durch den Ausbau regenerativer Energien, durch vielfältige Modelle



der Energie-/Sektorenkopplung, durch eine nationale Wasserstoffstrategie etc.?

ARBEITSEBENE

Auf der Arbeitsebene diskutieren wir, wie sich die gesellschaftlichen Veränderungen in den Beschäftigtenstrukturen unserer Unternehmen niederschlagen. Anhand der Arbeitsweltszenarien 2040 wollen wir unsere Vorstellungskraft fördern, getreu dem Motto Albert Einsteins: »Fantasie ist wichtiger als Wissen, denn Wissen ist begrenzt.« Was erwarten die nachkommenden Generationen von ihren Aufgaben, ihren Arbeitgebern und den Unternehmen? Gibt es Tendenzen, auf die wir uns einstellen müssen? Denn nach wie vor werden es Menschen sein, die unsere Unternehmen in die Zukunft tragen!

Die BAUINDUSTRIE NRW: Nutzen Sie unsere Kompetenz im Unternehmensverbund!

Eindrücke der Petersberger Strategietage 2022 finden Sie unter: www.youtube.com/watch?v=jGBpjZzRPN8



ANMELDUNG & TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Veranstaltungsort

Steigenberger Grandhotel Petersberg,
Königswinter

Kosten pro Teilnehmer

Bei Anmeldungen bis zum 30. Juni 2023:
Netto 1.100,00 Euro / brutto 1.309,00 Euro
(inkl. 19 % MwSt.) inkl. Tagungsunterlagen,
Pausenimbiss und Abendessen am Montag
sowie Tagungsgetränken und Lunchbox am
Dienstag.

Ab dem 1. Juli 2023 netto 1.200,00 Euro /
1.428,00 Euro (inkl. 19 % MwSt.).

Übernachtung

Wir haben im Tagungshotel unter dem Stich-
wort »BAUINDUSTRIE« bis zum 19. Juli 2023
ein Zimmerkontingent für Sie optioniert.

Überweisung

Sofort nach Erhalt der Teilnahmebestäti-
gung mit Rechnung.

Kosten bei Stornierung

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge
ihres Eingangs berücksichtigt. Da die Teil-
nehmerzahl begrenzt ist, müssen wir bei
Abmeldungen, die nach dem 1. September
2023 (telefonisch oder schriftlich) im BWI-
Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbetrag
berechnen. Selbstverständlich kann auch
ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Corona-Hinweis:

Wir bitten um Verständnis, dass wir die Ta-
gung nach wie vor mit dem gebührenden
Respekt vor der Corona-Pandemie durch-
führen. Bitte nehmen Sie an der Veranstat-
tung nur teil, wenn Sie sich gesund fühlen.

Im Falle einer Infektion können wir jedoch
keine Verantwortung übernehmen. Im Übr-
igen gilt vor Ort die Hausordnung des Stei-
genberger Grandhotel Petersberg.



Organisation & Kontakt

BWI-Bau GmbH | Uhlandstr. 56 | 40237 Düsseldorf

Elvira Bodenmüller | **T** 0211 6703-290

E e.bodenmueller@bwi-bau.de

Gabriele Thielker | **T** 0211 6703-287

E g.thielker@bwi-bau.de

BWI-Bau GmbH
Postfach 10 15 54
40006 Düsseldorf

Online-Anmeldung: bwi-bau.de
Fax-Anmeldung: 0211 6703-282

ANMELDUNG PETERSBERGER STRATEGIETAGE 2023

Die Krisenfestigkeit von Bauunternehmen stärken 18. und 19. September 2023, Königswinter

BWI-Bau-seitig haben wir ein Zimmerkontingent optioniert. Dieses können Sie im Steigenberger Grandhotel Petersberg bis zum 19. Juli 2023 unter dem Stichwort »BAUINDUSTRIE« abrufen.
Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Einladung genannten Konditionen an:

Name / Vorname

Position / Abteilung

Ich erkläre mich einverstanden, dass Video- bzw. Bildmaterial zum Zwecke der BWI-Bau-Öffentlichkeitsarbeit verwendet wird.

Name / Vorname

Position / Abteilung

Ich erkläre mich einverstanden, dass Video- bzw. Bildmaterial zum Zwecke der BWI-Bau-Öffentlichkeitsarbeit verwendet wird.

Unternehmen / Rechnungsadresse

Straße / Postfach

PLZ / Ort

Telefon

Fax

E-Mail

ggf. Mitglied im Bauindustrieverband von

Ort / Datum

Unterschrift / Firmenstempel

Allgemeine Informationen zur Datenverarbeitung im Rahmen unserer allgemeinen Geschäftstätigkeit sowie im Kundenverhältnis gemäß EU-Datenschutz-Grundverordnung (EU-DSGVO) sind abrufbar unter <https://www.bwi-bau.de/datenschutz/>