



Heft 7 der Schriftenreihe "BWI-Bau-Leitfaden für die Praxis"

PHASENORIENTIERTES BAUPROJEKT-CONTROLLING

von Dr. Ralf-Peter Oepen

Düsseldorf 2008

2. überarbeitete und ergänzte Auflage

75 Seiten (Textseiten, Controllingbeispiele und Abbildungen)

21,50 € zuzüglich Versandkosten (inkl. 7% MWSt.)

Der Aufbau funktionierender Controlling-Systeme bleibt in der anhaltenden Strukturkrise der Bauwirtschaft ein zentraler Faktor in der notwendigen Produktivitätsverbesserung, die heutzutage primär im dispositiven und organisatorischen Bereich zu suchen ist.

In der Praxis muss man immer wieder feststellen, dass ein Bauprojekt-Controlling oftmals nicht in der beabsichtigten Effizienz greift bzw. nur unzureichend funktioniert. Die in Bauunternehmen vorhandenen Controlling-Systeme sind oftmals nicht so konzipiert, dass sie die verschiedenen Managementebenen zeitgerecht und in der erforderlichen Qualität mit entscheidungsrelevanten Informationen versorgen. Die Gründe hierfür sind zum einen im konzeptionellen Bereich des Bauprojekt-Controlling zu suchen, da es oftmals zu wenig auf die zeitlich abgestuften Realisationsphasen eines Bauprojektes im Bauunternehmen und damit auf die arbeitsteilige Ablauf- und Aufgabenorganisation und die hier handelnden Aufgabenträger und Instanzen ausgerichtet ist. Zum anderen liegen die Gründe in der unzureichenden Umsetzung im Unternehmen. Diese stellt nämlich keinen mechanischen Vorgang dar, sondern bedingt vielmehr eine systematische Vorgehensweise, die mit Verhaltensänderungen einher gehen müssen. Dies ist bereits in der Einführungsphase des Bauprojekt-Controlling zu berücksichtigen.

Um hier den Bauunternehmen eine effiziente Arbeitshilfe zu geben, ist im Betriebswirtschaftlichen Institut der Bauindustrie (BWI-Bau) das Heft 7 „Phasenorientiertes Bauprojekt-Controlling“ entstanden.

Die **Inhaltsübersicht** ist auf der Rückseite abgedruckt

0303 Oe/Th



Wir bestellen hiermit

..... Exemplar(e) "Phasenorientiertes
 Bauprojekt-Controlling"



zum Preis von 21,50 €/Stück
 zuzüglich Versandkosten, inkl. 7% MWSt.

Herrn/Frau

BWI-Bau GmbH
 Postfach 10 15 54
 40006 Düsseldorf

.....
 Ort/Datum

Fax: 0211/6703-282

.....
 Stempel, genaue Anschrift

INHALTSVERZEICHNIS

DAS BAUPROJEKT-CONTROLLING

DIE AUFGABEN DES BAUPROJEKT-CONTROLLING

PHASEN DES BAUPROJEKT-CONTROLLING

- Bauprojekt-Controlling vor der Bauausführung
- Bauprojekt-Controlling während der Bauausführung
- Bauprojekt-Controlling nach der Bauausführung
- Die differenzierten Sichtweisen der Arbeitskalkulation bei zweigliedriger Fortschreibung

EINGLIEDRIGE VERSUS ZWEIGLIEDRIGE FORTSCHREIBUNG DER ARBEITSKALKULATION

- Plan-Daten in der Arbeitskalkulation: Vertragssicht [AK(o)]
- Wird-Daten in der Arbeitskalkulation: Erst-Prognosesicht [PK(o)]
- Soll-Daten in der Arbeitskalkulation: Ausführungssicht [AK(i)]
- Ist/Wird-Daten in der Arbeitskalkulation: Prognosesicht [PK(l)]

PLANUNGSRECHNUNG VOR DER BAUAUSFÜHRUNG

- AK(o) und PK(o) als Vorgabe
- Arbeitskalkulation: Vertragssicht [AK(o)]
- Arbeitskalkulation: Erstprognosesicht [AK(o)]
- Kapital- und Risikokosten
- Bewertung der Kapitalkosten
- Bewertung der Risikokosten

STEUERUNG DES BAUPROJEKTES WÄHREND DER BAUAUSFÜHRUNG

- Kurzfristige Ergebnisrechnung
- Verursachungsgerechte Kostenermittlung und -bewertung
- Ermittlung und Bewertung der Bauleistung aus Controlling-Gesichtspunkten
- Klassische versus modifizierte Methode der Leistungsbewertung
- Eingliedrige versus zweigliedrige Fortschreibung der Arbeitskalkulation
- Die Anwendung der Methoden zur Leistungsbewertung bei fortlaufendem Fertigstellungsgrad eines Bauprojektes